

Số: 198/BC-THBKI

Bình Khê, ngày 01 tháng 7 năm 2020

BÁO CÁO

Tư tưởng đổi mới trong lãnh đạo, quản trị nhà trường Tiểu học Bình Khê I Năm học 2019-2020

Dưới sự chỉ đạo của Phòng Giáo dục và Đào tạo thị xã và các cấp lãnh đạo, nhà trường đã chuẩn bị đầy đủ các điều kiện thiết yếu để năm học mới được bắt đầu. Sự chuẩn bị về nhân sự của nhà trường đã được Ban Giám hiệu đặc biệt quan tâm, công tác chủ nhiệm đã thể hiện sự nhiệt tình, hết mình vì học sinh; sự chuẩn bị về cơ sở vật chất đã được nhà trường và Hội cha mẹ học sinh chuẩn bị chu đáo; Ban Giám hiệu nhà trường căn cứ vào chuyên môn, sở trường của từng giáo viên để phân công giảng dạy, phân công đảm nhận công tác kiêm nhiệm cho tất cả giáo viên. Nghiêm túc rút kinh nghiệm những thiếu sót, những tồn tại của năm học 2018-2019, Chi bộ đã chỉ đạo Ban Giám hiệu nhà trường điều chỉnh về cơ cấu tổ chức, thay đổi cách thực điều hành với mục đích toàn thể cán bộ, giáo viên nhà trường thực hiện công tác giáo dục đảm bảo chất lượng.

Thực hiện sự điều chỉnh về cơ cấu tổ chức, Ban giám hiệu nhà trường đã quyết định thành lập các tổ, nhóm, bộ phận phụ trách các nhiệm vụ với yêu cầu, mục đích rõ ràng và được đặt ra theo từng thời điểm. Với tính chất quan trọng của từng nhiệm vụ, của từng nhóm nhiệm vụ, Ban Giám hiệu đã lựa chọn nhân sự có đủ năng lực, đủ lòng nhiệt tình, có đạo đức, tư tưởng trong sáng giữ cương vị tổ trưởng, nhóm trưởng. Song song cùng với việc điều chỉnh về cơ cấu tổ chức, Ban Giám hiệu nhà trường đã thực hiện xây dựng nội dung quy chế chuyên môn, quy chế thi đua, các tiêu chí đánh giá công tác kiêm nhiệm phù hợp với điều kiện, hoàn cảnh và tính chất công việc của nhà trường. Qua việc điều chỉnh về cơ cấu tổ chức, áp dụng nội dung quy chế chuyên môn, quy chế thi đua, các cá nhân được giao nhiệm vụ trọng trách cùng tất cả giáo viên cơ hữu, giáo viên kiêm nhiệm đã thấy được giá trị của việc điều chỉnh này.

Thực hiện thay đổi cách điều hành, Hiệu trưởng đã ra quyết định phân công nhiệm vụ rõ ràng tới từng cá nhân, từng tổ, nhóm chuyên môn. Trên cơ sở đó, Ban Giám hiệu đã chỉ đạo tới các tổ trưởng, nhóm trưởng thực hiện xây dựng kế hoạch hoạt động tương ứng. Kế hoạch được xây dựng phải khả thi, được nêu rõ ràng, đảm bảo chất lượng, bám sát với thực tế, phù hợp với điều kiện chủ quan, khách quan và được quy trách nhiệm đến người đứng đầu tổ chức. Việc phân công nhiệm vụ, xây dựng kế hoạch đã được các đ/c tổ trưởng,



nhóm trưởng thực hiện nghiêm túc, kịp thời và chất lượng. Thấy rõ được được nhiệm vụ đảm nhận, thấy rõ được việc cần thực hiện để tạo ra chất lượng, tạo ra sự chủ động trong quá trình thực hiện và kiểm soát được tình hình,... mỗi đ/c được giao nhiệm vụ đã cẩn thận, chu đáo, tính toán để kế hoạch được triển khai có tính khả thi cao, đảm bảo mục đích, yêu cầu đề ra. Giữ cương vị trọng trách - phụ trách chuyên môn, các đ/c Phó Hiệu trưởng: Nguyễn Thị Phụng (phụ trách công tác dạy học, hoạt động ngoài giờ lên lớp, dạy học ngoài giờ chính khóa), Trần Văn Toán (phụ trách giáo dục đạo đức, thể dục, vệ sinh, công tác Đội, thư viện, thiết bị) đã đầu tư thời gian, công sức, trí tuệ xây dựng nội dung kế hoạch chuyên môn, nội dung quy chế chuyên môn... Từ đó, các tổ chuyên môn, giáo viên bộ môn thấy rõ đường hướng, mục đích, yêu cầu, nhiệm vụ phải thực hiện trong từng giai đoạn, xây dựng kế hoạch hoạt động cho tổ phù hợp và đảm bảo chất lượng. Quy chế, Kế hoạch do Ban Chuyên môn xây dựng nhằm thiết lập kỷ cương, nề nếp, chất lượng giảng dạy ở mỗi giáo viên, nhằm đảm bảo quyền lợi của người học, làm cho học sinh cảm thấy được học và thích học. Đặc biệt, người học được phản ánh về chất lượng giảng dạy, mức độ quan tâm của người dạy... Kết quả phản ánh của học sinh được Ban Giám hiệu xem xét như một kênh để thấy được của chất lượng phục vụ của người giáo viên trong quá trình hoạt động giáo dục. Qua đó, giáo viên cần có những điều chỉnh sao cho phù hợp với người học mà không đánh mất đi tính chân thực tốt đẹp của nghề giáo. Các tổ trưởng chuyên môn đã thực hiện quản lý chuyên môn của tổ, phối kết hợp cùng với Trưởng môn đảm bảo chất lượng chuyên môn của từng bộ môn do tổ quản lý.

Hoạt động giảng dạy đã được bộ phận chuyên môn đặc biệt chú ý tới chất lượng, nề nếp. Các thầy cô giáo đã nhiệt tình chuẩn bị giáo án, phương pháp giảng dạy phù hợp với từng đối tượng. Hoạt động phụ đạo học sinh hạn chế năng lực, hoạt động bồi dưỡng học sinh năng khiếu đã được nhà trường chỉ đạo, đội ngũ thầy cô giáo tự giác, hết mực giúp đỡ học trò. Kể đến sự nhiệt tình, chất lượng và đầy trách nhiệm đó là cô giáo Trần Thị Mai Hương, Nguyễn Thị hương, Ngô Thị Phụng, Nguyễn Thị Hà Lan, Lê Thị Thanh Hải,... Thể hiện cho chất lượng môn giáo dục thể chất đã đạt được: Bóng bàn: 1 giải Ba đơn nam, 1 giải Ba đôi nam, 1 giải Ba đội nam; Đá cầu: 01 giải Nhì đôi nữ; Cờ vua: 02 học sinh được chọn đi thi cấp tỉnh; Toàn đoàn đạt giải khuyến khích cấp thị xã. Kết quả đạt được là nhờ nhiệt tình, sự miệt mài, không biết mệt mỏi của cô giáo Nguyễn Thị Ngát, thầy giáo Diệp Văn Long.

Công tác chủ nhiệm lớp được Ban Giám hiệu đánh giá là nhiệm vụ quan trọng bậc nhất trong việc giáo dục tư tưởng, đạo đức tác phong; giáo dục ý thức học tập; giáo dục kỹ năng sống... cho học sinh. Sự phối kết hợp giữa giáo viên chủ nhiệm với Ban Đại diện cha mẹ học sinh lớp, với từng phụ huynh trong công tác giáo dục học sinh đã bổ sung thêm sức mạnh đối với công tác giáo dục

của nhà trường. Dưới sự chỉ đạo của Hiệu trưởng, thực hiện công tác chủ nhiệm lớp, giáo viên chủ nhiệm trong cùng khối xây dựng kế hoạch chủ nhiệm phù hợp với khối lớp, đảm bảo hiệu quả giáo dục tới từng lứa tuổi học sinh trong công tác giáo dục. Công tác chủ nhiệm lớp đặt dưới sự chỉ đạo của Hiệu trưởng, kết quả hoạt động của công tác chủ nhiệm được đánh giá dựa trên nội dung tiêu chí đã được thống nhất. Phối kết hợp cùng với hoạt động của tổ chức Đoàn, Đội, kết quả tốt đẹp về ý thức học tập, thực hiện đúng nội quy, quy chế, quy định của lớp, của trường đã thể hiện rất rõ ở từng lớp. Trên cơ sở nội dung, tiêu chí thi đua của Đoàn Thanh niên, Đội Thiếu niên tiên phong, mỗi lớp, mỗi khối ở từng cấp học đã xây dựng quy chế thi đua học tập và rèn luyện. Dưới sự tổ chức của giáo viên chủ nhiệm, học sinh ở từng lớp đã hăng hái thi đua đạt nhiều điểm giỏi, ý thức thực hiện nội quy, nề nếp của nhà trường đã được nâng lên rõ rệt về chất và lượng. Nhiệt tình, hiệu quả, chất lượng trong công tác chủ nhiệm kể đến có các thầy cô giáo: Nguyễn Thị Hương (lớp 4B), Huỳnh Thị Phương Anh (GVCN lớp 4C), Ngô Thị Phụng (GVCN lớp 3A), Nguyễn Thị Hà Lan (GVCN lớp 3C), Đường Thị Phương (GVCN lớp 2A), Nguyễn Thị Hương (GVCN lớp 2E)...



Công tác Công đoàn đã được Ban Chấp hành công đoàn nhà trường thực hiện chất lượng. Công đoàn đã làm tốt vai trò của tổ chức trong việc động viên, khuyến khích giáo viên thực hiện công tác giáo dục. Công đoàn đã phối kết hợp cùng Ban Giám hiệu tổ chức thành công Hội nghị cán bộ, viên chức năm học 2019-2020. Trong hội nghị cán bộ, viên chức, mọi vấn đề đã được công khai, giải quyết thỏa đáng.

Đoàn Thanh niên, Đội thiếu niên đã thực hiện tốt vai trò, trách nhiệm của tổ chức Đoàn, Đội đối với công tác giáo dục tư tưởng, đạo đức, tác phong, thực hiện nề nếp trong học sinh. Hơn nữa, Liên đội trường đã tổ chức nhiều hoạt động bổ ích, giúp các em thấy rõ được khả năng đặc biệt của bản thân, các em được trang bị kỹ năng sống, được chia sẻ, được giúp đỡ. Các hoạt động kể đến, đó là các hoạt động tiết 1 các ngày thứ Hai trong tháng, hoạt động của các câu lạc bộ (STEM, CLB Tiếng Anh, TDTT,...). Các hoạt động đội thành công như vậy là nhờ sự nhiệt tình, đầy trách nhiệm và có năng lực của đ/c TPT Đội, bí thư chi đoàn thanh niên và các giáo viên chủ nhiệm. Tham gia các hoạt động tại các câu lạc bộ, học sinh được thoải mái về tinh thần, được rèn luyện về thể lực, về khả năng đặc biệt, các em được giao tiếp và được các thầy cô giáo dục về kỹ năng sống.

Sự chủ động trong việc đổi mới công tác quản lý và tổ chức trong nhà trường đã đem lại chất lượng, hiệu quả trong điều hành. Các cá nhân chủ động thực hiện và đảm bảo chất lượng thực hiện nhiệm vụ. Trong quá trình thực hiện

đổi mới không thể tránh được những tồn tại, Ban Giám hiệu nghiêm túc nhìn nhận và rút kinh nghiệm để công tác chỉ đạo, lãnh đạo ngày càng hiệu quả.

Nơi nhận:

- Phòng GD&ĐT (báo cáo);
- Đăng trên Website trường TH Bình Khê I
- Lưu: VT.

HIỆU TRƯỞNG



Lê Thị Thu Hương